

TAPIO 

Kestävää kasvua metsistä

Yhteiskuntavastuuraportti 2017





Sisällys

3

**Toimitusjohtajan
terveiset**

4

**Vuoden 2017
kohokohdat**

6

**Metsä- ja
luontotiedon osaaja**

8

**Yhteiskuntavastuu
Tapiossa**

9

**Ratkaisujamme kestä-
vään metsäbiotalouteen**

14

**Taloudellinen kestävyys
ja arvонуonti**

17

**Avoimesti osana
yhteiskuntaa**

21

**Henkilöstö
– yhdessä uudistaen**

24

**Välittömät
ympäristövaikutukset**

RAPORTOINTITIEDOT

Valtio-omisteisten yhtiöiden raportointia ohjeistetaan valtion omistajapolitiikkaa koskeissa periaatepäätöksissä. Raporttimme noudattaa soveltuvin osin vuodelta 2011 periaatepäätöksen liitteen mukaista mallia listaamattomien valtio-omisteisten yhtiöiden yritysraportoinnista. Raportti kattaa koko konsernin yritysraportitiedot.

Tapion yritysraportoinnin tavoitteena on tuottaa vuosittain mahdollisimman kattavasti tietoa toimintamme yhteiskunnallisista vaikutuksista sidosryhmillemme. Raportti on luettavissa sähköisessä muodossa www.tapio.fi-sivustolla. Otamme mielellämme vastaan raporttiin liittyvää palautetta osoitteeseen tapio@tapio.fi.

Visuaalinen suunnittelu:
MARKER CREATIVE
Kuvitukset:
JUSSI KAAKINEN



Toimitusjohtajan terveiset

Vuosi 2017 oli meille Tapio-konsernissa strategian toimeenpanon vuosi. Samalla se oli myös juhluvuosi, sillä Tapio on tarjonnut vastuullista metsäosaamista jo 110 vuotta. Vastuullisuus on tärkeä toimintaamme ohjaava arvo, joka on integroitu tiiviisti strategiaamme ja liiketoimintaamme.

Taloudellinen vastuullisuus on toimintamme perusta. Kannattava liiketoiminta mahdollistaa henkilöstön osaamisen jatkuvan kehittämisen sekä asiakaskokemuksen edelleen parantamisen. Vuonna 2017 pääsimme strategiaamme tavoitteiden mukaisesti kannattavan kasvun tielle. Liikevaihto kasvoi kaikissa liiketoiminnoissa yhteensä 8 % samalla kun pystyimme leikkaamaan merkittävästi kiinteitä kuluja. Tämän ansiosta liiketoimintojemme kannattavuus nousi uuteen ennätykseen. Konsernin liikevoitto kasvoi peräti 1,1 miljoonaa euroa.

Perustehtävänäämme on tuottaa asiakkaillemme menestystä metsästä luomalla kilpailukykyä, lisäarvoa ja hyvinvointia laadukkaalla ja luotettavalla osaamisella. Kyselytutkimuksen mukaan asiakkaidemme tyytyväisyys tuotteisiimme ja palveluihimme on hyvällä tasolla ja tavoitteena on asiakaskokemuksen edelleen

parantaminen. Se onnistuu vain osaavalla ja motivoituneella henkilöstöllä. Työhyvinvointikyselyn mukaan tyytyväisyys on korkea, mikä osoittaa henkilöstön olevan vahvasti sitoutunut konsernin kehittämiseen.

Tulevaisuutta ennakoivaa toimintaa

Yhteiskunnan metsiin liittyvät arvot ja tarpeet moninaistuvat. Ilmastonmuutoksen hillitseminen ja siihen sopeutuminen on maailmanlaajuinen yhteinen päämäärä. Vastuullisesti tuotetut puuperäiset tuotteet ovat kestävä vaihtoehto uusiutumattomista luonnonvaroista valmistetuille tuotteille. Metsien virkistyskäyttömahdollisuudet korostuvat ja ekosysteemipalvelut laajentavat metsien käyttöä sekä luovat uutta liiketoimintaa. Kestävyyden turvaaminen on kasvaneen puunkäytön myötä entistä tärkeämpää ja ympäristöarvot näkyvät metsäpolitiikan painotuksissa.

Otamme huomioon kestävä kehityksen periaatteet kaikissa palveluissamme. Teemme työtä metsien ja luonnon parissa, joten ympäristövastuulla sekä varsinkin vastuullisella metsänhoidolla ja metsätaloudella on meille

erityinen merkitys. Haluamme olla mukana vaikuttamassa ilmastotavoitteiden saavuttamiseen ja varmistaa yhdessä asiakkaidemme kanssa, että puunkäytön lisääminen toteutuu vastuullisesti.

Digitalisaatio on tullut metsiin ja metsätalouteen. Tulevaisuudessa valtaosa puukaupoista tehdään digitaalisilla kauppapaikoilla ja merkittävä osa metsäneuvontapalveluista tuotetaan digitaalisten päätöstukijärjestelmien avulla. Metsätieto esitetään metsävara- ja olosuhdetiedot sisältävänä paikkatietona. Metsäneuvonta perustuu hakkuu- ja hoito-toimenpiteiden visualisointiin ja niiden vaikutusten ennustamiseen. Uusi teknologia luo uusia mahdollisuuksia ja muuttaa nykyisiä toimintatapoja metsävarojen inventoinnissa ja suunnittelussa sekä metsäneuvonnassa ja koulutuksessa.

Olemme päivittäneet strategiaamme, jotta voimme vastata entistä paremmin digitalisoituvan metsäsektorin tarpeisiin. Olemme mukana muutoksessa ja hyödynnämme toiminnassamme avointa metsävara- ja paikkatietoa, käytämme uusia teknologioita ja rikastamme dataa. Metsänhoidon suositusten



digitalisoinnin käynnistyminen on keskeinen tekijä matkalla digitaaliseen metsätalouteen.

Uskomme, että asiakkaamme ja sidosryhmämme arvostavat vastuullista toimintaa, jolla hallitaan riskejä ja luodaan liiketoimintamahdollisuuksia. Näemme metsien sekä luonnon monet mahdollisuudet tulevaisuuden Suomen rakentamisessa, ja autamme kehittämään niihin perustuvaa liiketoimintaa.

Haluan kiittää koko henkilöstöä, asiakkaita sekä yhteistyökumppaneita onnistuneesta vuodesta 2017.

Panu Kallio
Toimitusjohtaja



Vuoden 2017 kohokohdat

Saavutimme:

Paransimme
liikevoittoa
merkittävästi
edellisestä
vuodesta



Ylitimme kirjojen
verkkokaupan
myyntitavoitteen
moninkertaisesti



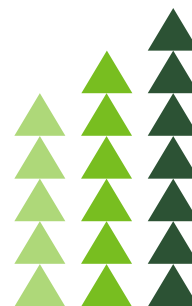
Voitimme
aikakauslehtikilpailu
EDITin
"Vuoden 2016
juttu ammatti- ja
järjestölehdessä"
-kategorian



ForestKIT
metsävarojen
hallintatyökalua
käytetään jo
yli sadassa
metsäalan
organisaatiossa

Olemme ylpeitä:

Tapio täytti
110
vuotta



Annoimme
kestävän
kehityksen
yhteiskunta-
sitoumuksen



Lahjoitimme
metsää
suojelualueeksi
100-vuotiaalle
Suomelle

Yhteistyön tuloksia:

Jatkoimme
yhteistyötä
Metsänhoidon
suositusten
kehittämisessä
25 organisaation
kanssa

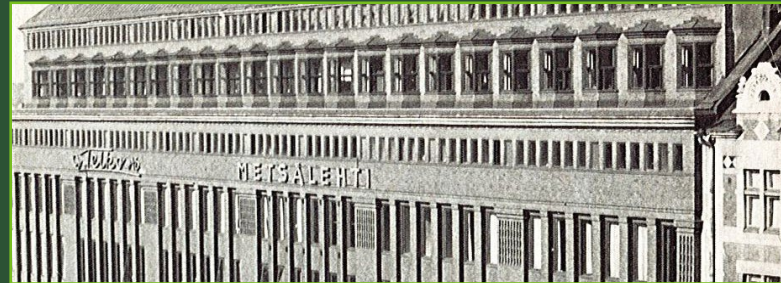
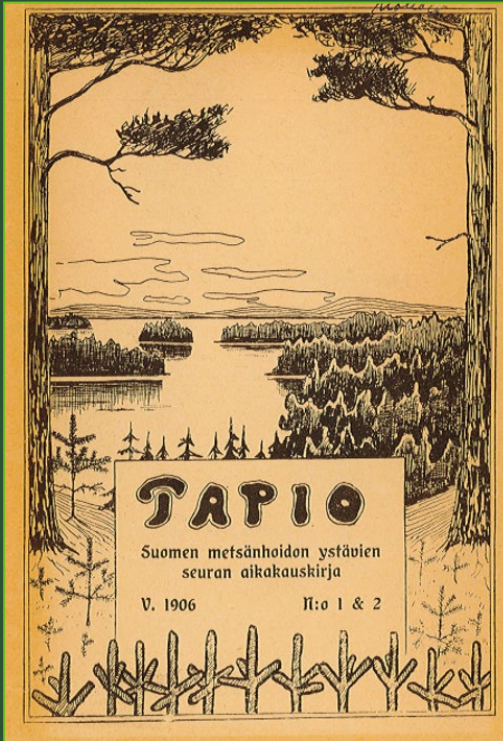


Organisoimme
kaksi ilmasto-
työpajaa yhdessä
Yritysvastuu-
verkosto FIBS:in
kanssa



Teimme yhteistyötä
Suomen metsä-
keskuksen
kanssa sukupolven-
vaihdosten
edistämiseksi

Teimme Luonnon-
varakeskuksen ja
Norjan luonnon-
tiedeyliopiston
kanssa yhteistyössä
vaikutusten
arvioinnin EU:n
maan- ja metsien-
käytön pelisääntöjä
määrittävästä
LULUCF-asetuksesta



Tapio 110 vuotta

Vuosi 2017 oli Tapiolle juhlava – saavutimme kunnioitettavan 110 vuoden iän. Juuremme ovat vuonna 1907 perustetussa Suomen metsänhoitoyhdistys Tapiossa. Tapion ja suomalaisen metsänhoidon historia kulkevat käsi kädessä itsenäisen Suomen kehityksen kanssa. Metsillä on ollut suuri merkitys maamme hyvinvoinnille aina sotavuosista jälleenrakentamiseen, teollistumiseen ja tämän päivän biotalouteen.

Alkuaikoina Tapion keskeinen tehtävä, metsänhoidon neuvonnan ja valistuksen lisäksi, oli metsälain valvonta. Metsänparannuslain myötä tehtävät laajenivat soiden kuivatukseen ja

muuhun metsänparannukseen, joita toteutti kenttäorganisaatio metsänparannuspiireineen. Vuonna 1933 perustettu Metsälehti on ollut läpi vuosikymmenten puolueeton metsäalan viestinviejä ja metsätalouden edistäjä, joka on omalta osaltaan välittänyt hyvän metsänhoidon sanomaa metsäammattilaisille ja metsänomistajille.

Metsänhoidon suositusten kautta Tapion kädenjälki on jo vuosisadan näkynyt kaikkialla suomalaisissa talousmetsissä. Suositukset rakentuvat kestävä kehityksen periaatteiden pohjalle, ja nykyään ne tuotetaan yhteistyössä koko metsäsektorin kanssa.

Tapion rooli on 110 vuoden aikana vaihtunut metsälain valvojasta metsäbiotalouden asiantuntijapalveluita tarjoavaksi yritykseksi, mutta perustehtävä on aina ollut ja on edelleen kestävä metsien hoidon ja käytön kehittäminen sekä metsä- ja luontotiedon välittäminen.



Metsä- ja luontotiedon osaaja

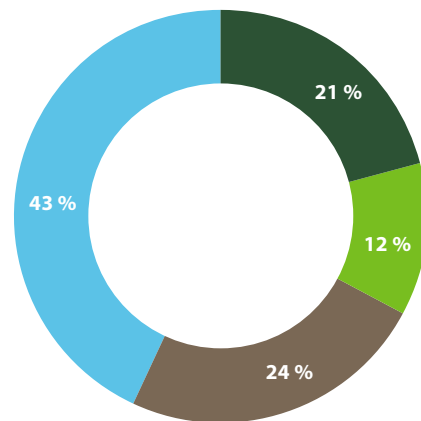
Tarjoamme ratkaisuja metsien ja luonnon kestävään, vastuulliseen ja monipuoliseen käyttöön.

Tuottamamme tiedon ja palveluiden avulla autamme asiakkaitamme pääsemään tavoitteisiinsa, olivatpa ne yhteiskunnallisia, liiketoiminnan parantamiseen tähtäviä tai yksilöllisiä tarpeita korostavia. Toimintamme rakentuu metsä- ja luontotietoon perustuvalla monipuolisella asiantuntemuksella.

Olemme valtion omistama puolueeton ja luotettava toimija, jolla on yli sadan vuoden kokemus ja vahva näkemys tulevaisuudesta. Tavoitteenamme on rakentaa menestystä, kilpailukykyä ja hyvinvointia metsistä yhdessä asiakkaidemme ja sidosryhmiemme kanssa.

Haluamme vastata ennististä paremmin digitalisoituvan metsäsektorin tarpeisiin. Olemme mukana muutoksessa ja hyödynnämme toiminnassamme avointa metsävara- ja paikkatietoa, käytämme uusia teknologioita ja rikastamme dataa. Metsänhoidon suositusten digitalisoinnin käynnistyminen on keskeinen

LIIKETOIMINTOJEN LIIKEVAIHTOJAKAUMA 2017



LIKEVAIHTO, %

KONSULTOINTI	21
DIGITAALISET RATKAISUT JA AUDITOINNIT	12
SIEMENTUOTANTO	24
MEDIA	43

tekijä matkalla älykkääseen digitaaliseen metsätalouteen. Metsänhoitosuositusten digitalisoinnin edistymistä voi seurata somessa **#metsädigi**.

Palvelemme koko metsäsektoria

Konsultointimme tukee erityisesti julkisen sektorin strategisten tavoitteiden täytäntöönpanoa ja niiden viemistä käytäntöön. Olemme mukana etsimässä ratkaisuja tulevaisuuden haasteisiin, kuten ilmastonmuutokseen sopeutumiseen ja hillintään, monimuotoisuuden säilyttämiseen ja puun käytön lisäämiseen. Näemme metsien sekä luonnon monet mahdollisuudet tulevaisuuden Suomen rakentamisessa, ja autamme kehittämään niihin perustuvia liiketoimintoja.

Digitaalisilla tuotteillamme mahdollistamme asiakkaille tehokkaan työn teon, koulututtamisen ja avaintietojen löytymisen helposti. Ratkaisuillamme autamme asiakkaita metsien käsittelyvaihtoehtojen hyötyjen ja haittojen

arvioinnissa sekä tuotamme tietoa päätöksenteon tueksi. Auditointipalveluidemme avulla asiakkaamme voivat osoittaa toimintansa laadun ja vaatimustenmukaisuuden. Kustannustoimintamme kautta tuotamme monikanavaisesti ajankohtaista ja laadukasta tietoa metsänomistajille ja metsäammattilaisille. Metsäpuiden siementuotannolla varmistamme laadukkaan metsänuudistamisen ja metsien kasvun tulevaisuudessakin.

Tapio-konserniin kuuluvat emoyhtiö Tapio Oy sekä tytäryhtiöt Tapio Silva Oy ja Metsäkustannus Oy. Tapio Oy toimii valtion sidosyksikkönä ja tuottaa palveluita pääasiassa lainsäätäjille, viranomaisille ja muille yhteiskunnan päätöksentekijöille. Tapio Silva Oy puolestaan palvelee laajalla skaalalla metsäalan toimijoita ja metsäalan ammattilaisia aina suurista metsäyhtiöistä pieniin metsäpalveluyrityksiin ja oppilaitoksiin. Metsäkustannus Oy tarjoaa lukuelämyksiä kaikille ja tavoittaa laajasti suomalaiset metsänomistajat.



Strategia

TOIMINTAYMPÄRISTÖ

Biotalouskasvu
Kestävä kehitys
Metsien monikäyttö
Ilmastomuutos
Digitalisaatio



MISSIO

Menestystä metsästä
– luomme kilpailukykyä,
lisäarvoa ja hyvinvointia
laadukkaalla ja luotettavalla
osaamisella

VISIO

Metsä- ja
luontotiedon
kansainvälistyvä
huippuosaaja

LIIKETOIMINNAT

Konsultointi ja auditointipalvelut
Digitaaliset ratkaisut
Media ja kustannustoiminta
Metsäpuiden siemenet

ARVOT

Yhdessä menestyminen
Vastuullisuus
Tahto uudistua ja uudistaa

STRATEGISET HANKKEET

1. Kannattava kasvu
2. Digitaaliset metsä- ja luontopalvelut
3. Vastuullinen vaikuttaminen
4. Tunnettuuden nostaminen
5. Kansainvälistyminen



Yhteiskuntavastuu Tapiossa

Vastuullisuus on yksi kolmesta Tapion toimintaa ohjaavasta arvosta. Kestävän kehityksen periaatteet ovat keskeisellä sijalla kaikissa palveluissamme. Näiden periaatteiden painoarvo on korostunut entisestään toimintaympäristön muuttuessa sekä yhteiskunnallisen vastuun merkityksen kasvaessa.

Toimintamme perusta on taloudellinen vastuullisuus, joka mahdollistaa panostukset ympäristö- ja sosiaalisen vastuun kehittämiseen. Taloudellisesti vastuullisen toiminnan ansiosta voimme tuottaa lisäarvoa asiakkaillemme, muille sidosryhmillemme sekä koko yhteiskunnalle. Kannattava liiketoiminta mahdollistaa myös henkilöstön osaamisen jatkuvan kehittämisen sekä asiakaskokemuksen edelleen parantamisen.

Teemme työtä metsien ja luonnon parissa, joten ympäristövastuulla sekä varsinkin vastuullisella metsänhoidolla ja metsätaloudella on meille erityinen merkitys. Uudet energia- ja ilmastotavoitteet lisäävät biotalouden kasvun ohella puun käyttöä. Haluamme olla mukana vaikuttamassa ilmastotavoitteiden saavuttamiseen ja varmistaa yhdessä asiakkaidemme kanssa sen, että puunkäytön lisääminen toteutuu vastuullisesti.

Jatkuvaa parantamista

Yhteiskuntavastuun toteuttaminen vaatii jatkuvaa työtä kaikilla kestävän kehityksen osa-alueilla. Asetimme vuodelle 2017 tavoitteet taloudelliselle, sosiaaliselle ja ympäristövastuulle. Vahvistimme markkinointi- ja viestintäosaamistamme lisäresursseilla ja otimme käyttöön muun muassa tiedotteiden läpimenon systemaattisen analysoinnin viestinnän kehittämiseksi. Verkkokävijöiden määrän kasvattaminen on edelleen tavoitteemme.

Jatkoimme aktiivisesti vuoden 2016 loppupuolella uusitun Metsälehti.fi-verkkopalvelun ja verkkokirjakaupan kehittämistä. Verkkokirjakauppa ylitti sille asetetut myyntitavoitteet useaan otteeseen vuoden aikana. Integroimme verkkoanalytiikan osaksi päivittäistä työtä asiakkaiden verkkokäyttäytymisen ymmärtämiseksi ja asiakaskokemuksen parantamiseksi. Metsäkustannuksen sekä Metsälehdessä profiilia sosiaalisessa mediassa kasvatettiin ja terävöitettiin. Uusina avauksina perustettiin tilit sekä Youtubeen että Instagramiin.

Otimme käyttöön koko konsernin yhteisen toimintajärjestelmän osana uutta intranetiä. Int-

ran prosessikuvaukset ja ohjeet luovat perustan toimivalle tavalle tehdä työtä yhdenmukaisin periaattein ja mahdollisimman tehokkaasti. Jatkuva parantaminen on olennainen osa toimintajärjestelmää, samoin toimintamme säännöllinen arviointi. Kannustamme aktiiviseen ideoiden ja palautteen antoon, ja pyrimme reagoimaan kehitysehdotuksiin nopeasti.

Joulukuussa 2017 annoimme kestävän kehityksen yhteiskuntasitoumuksen, jossa lupaamme käyttää toimistolla ja tapahtumissamme pulloveden sijaan ainoastaan hanavettä. Vesitarjoilujen yhteydessä kerromme metsien merkityksestä puhtaalle vedelle. Haluamme nostaa puhtaan suomalaisen veden arvostusta, ja haastamme muut toimijat mukaan sitoumukseen.

Osallistuimme "Luontolahjani satavuotiaalle Suomelle"-kampanjaan, jossa maanomistajia kutsuttiin perustamaan yksityisiä luonnonsuojelualueita. Lahjamme itsenäisyyttään juhlineelle Suomelle oli runsaan kahden hehtaarin kokoinen metsäalue Hartolan kaupungin tuntumassa olevassa saareissa. Alue laajentaa jo olemassa olevaa luonnonsuojelualueita. Valtio

Mitattavat vastuullisuustavoitteemme

Asiakaskokemuksen suositteluindeksi

2016	Hyvä (24)
2017	Hyvä (24)
2018	tavoite Hyvä (26)

Konsernin kannattavuus

Liikevoitto%	
2016	-5%
2017	7%
2018	tavoite 11%

Henkilöstötyytyväisyys

2016	hyvä (15,3/20)
2017	hyvä (15,3/20)
2018	hyvä vähintään (15,3/20)

osallistuu kampanjaan suojelemalla yksityisten osallistujien suojelualueita vastaavan pinta-alan.



Ratkaisujamme kestävään metsäbiotalouteen

Tuotteet ja palvelut

KONSULTOINTI

METSÄPUIDEN
SIEMENET

DIGITAALISET
RATKAISUT

AUDITOINNIT

METSÄLEHTI,
METSÄLEHTI
MAKASIINI

METSÄ- JA
LUONTOAIHEISET
KIRJAT

Metsän- ja luonnonhoito, vesiensuojelu

Metsävarat ja metsäsuunnittelu

Metsäpolitiikka ja metsäbiotalous

Ilmastomuutos ja kestävä kehitys

Metsänomistus

Metsien virkistyskäyttö

Teema-alueet



#MetsäDigi

Metsänhoidon suositukset digiaikaan

Kestävän metsätalouden kolme tukipilaria Suomessa ovat metsälainsäädäntö, metsäsertifointi ja Metsänhoidon suositukset. Metsä-, energia- ja ympäristöalojen yhteistyössä kehittämät ja Tapion ylläpitämät Metsänhoidon suositukset ovat kansainvälisestikin ainutlaatuinen tapa varmistaa metsätalouden kestävyys.

Suosituksen avulla neuvotaan ja kannustetaan metsänomistajia ja metsäammattilaisia aktiiviseen ja monipuoliseen metsien käyttöön. Ne luovat metsälälle yhteisen hyvän metsänhoidon standardin, johon voidaan viitata esimerkiksi puukauppa- ja metsänhoitosopimuksissa. Metsänhoidon suositukset sekä aiheittain tarkentavat työoppaat ovat saatavilla painettuina kirjoina Metsäkustannuksen julkaisemina.

Metsänhoidon suositusten digitalisointi on seuraava merkittävä käytännön askel metsiemme hyvän hoidon edistämiseksi. Digitaaliset suositukset, tulevaisuuden tarkka metsävaratieto ja metsien visualisointi avaavat aivan uudenlaisia mahdollisuuksia metsien käytön suunnitteluun ja toteutukseen. Suositusten ajantasaisena pitäminen nopeutuu, ja tiedot ovat palvelutuottajien saatavissa suoraan sähköisesti. Näin parhaiksi katsotut metsänhoidon menetelmät saadaan reaaliaikaisesti mukaan käytännön päätöstilanteisiin.



Siemeniä metsien uudistamiseen

Siemenviljelystemme siemenillä vahvistetaan metsiemme uudistumiskykyä ja biotalouden raaka-aineen saantia. Tuotamme yleisimmin metsätaloudessa käytettävien männyn ja kuusen siementen lisäksi raudus- ja visakoivun, lehtikuusen sekä tervalepän siemeniä.

Jalostetun siemenen käyttö on yksi tärkeimpiä keinoja metsien kasvun lisäämiseksi. Sen avulla puut kasvavat nopeammin ja ovat parempilaatuisia, joten ne tuottavat enemmän taloudellista hyvinvointia. Alueesta ja puulajista riippuen kasvu on 10-30 prosenttia suurempi kuin paikallisen siemenalkuperän. Siemenistämme valtaosa on jalostettuja ja loput luonnonmetsistä kerättyjä.

Siementuotanto on pitkäjänteistä työtä. Vuoden 2017 syksyllä saimme ensimmäisen sadon yli 20 vuotta sitten perustetuista uuden sukupolven kuusen siemenviljelyksistä. Ensimmäinen pieni sato toi osaltaan apua vallitsevaan kuusen siemenpulaan. Seuraavan 10 vuoden kuluessa uusien kuusen siemenviljelmien sadot nousevat tasolle, jolla katetaan koko Suomen siementarve. Siihen asti hyödynnetään vanhempien sukupolvien siemenviljelysten satoja sekä osin kuusen metsikkösiementä.



ForestKIT – modernia metsäsuunnittelua

TAPIO ForestKIT on metsätalouden tietojärjestelmä, joka mahdollistaa monitavoitteen metsäsuunnittelun, metsäkiinteistöjen arvonmäärittelyn ja käytännön metsätöiden ohjaamisen. Tietokantaan on tallennettu metsävaratietoa yli miljoona hehtaaria, ja sovelluspaketti on käytössä jo yli sadassa metsäalan organisaatiossa ja yrityksessä.

Vuonna 2017 aloitimme uuden ForestKIT Go -mobiilisovelluksen kehittämisen. Kaikilla päätelaitteilla toimiva mobiilisovellus helpottaa ja tarkentaa maastossa tehtävää suunnittelutyötä. Kevättalvella 2018 markkinoille tuotava sovellus on saanut asiakasteissa innostuneen vastaanoton. Merkittävä kehitysskaskeli oli myös metsiin liittyvien sopimusten, kuten metsästysvuokrasopimusten hallintaan kehittämämme lisäosa.

Toteutimme TAPIO ForestKIT -palveluna entistä enemmän laskelmia ja analyyseja asiakkaidemme metsävaratiedosta. Laskelmien tuottamien skenaarioiden avulla päätöksentekijöillä on aiempaa paremmat mahdollisuudet arvioida erilaisten metsienkäyttövaihtoehtojen hyötyjä ja haittoja. Se helpottaa myös metsien erilaisten käyttömuotojen ja tavoitteiden yhteen sovittamista.



Metsäkoulusta käytännön vinkkejä metsänomistajille

Metsäasioissa riittää opittavaa vuosiksi. Vaikka tiedonjanoa löytyy, metsänomistajan on vaikea yhdistää kirjojen ja kurssien tietoja omaan metsäänsä. Metsänomistamisen käytännön kysymyksistä on syntynyt Metsälehti Makasiinin juttusarja Metsäkoulu.

Metsäkoulu käsittelee vuosittain vaihtuvia teemoja metsänomistajan näkökulmasta. Metsälehden lukijat ovat oppineet kuuden vuoden aikana juttusarjasta perusteet metsänhoidolle: raivaus- ja moottorisahojen käytön, puukaupan tekemisen, luonnon huomioimisen talousmetsissä ja suosituimman omatoimisen metsätyön tekemisen eli taimikonhoidon.

Kahdeksanosaisen juttusarjan avulla lukija pääsee yksittäistä lehtijuttua paremmin kiinni monitasoisiin metsäkysymyksiin. Vaikka Metsäkoulu lähtee liikkeelle uusille metsänomistajille tarkoitetuista perusteista, myös kokeneemmat metsänomistajat ovat pitäneet laajojen juttusarjojen tietoja hyödyllisinä. Esimerkiksi vuoden 2017 juttusarja taimikonhoidosta oli palautteen perusteella aina lehden luetuimpien juttujen joukossa. Taimikonhoidon kohdalla Metsäkoulu laajeni ensimmäistä kertaa myös runsaasti katselukertoja keränneisiin videoihin.

Metsäkoulun tarkoitus on, että tiedoista on hyötyä heti, kun metsänomistaja seuraavan kerran miettii käytännön toimia omassa metsässään.



Tietopaketilla metsätiet kuntoon

Hyväkuntoisten metsäteiden ja maaseudun muun pientiestön merkitys metsien käytössä ja hoidossa on korostunut viime vuosien vaikeiden sääolojen takia. Samanaikaisesti puun käyttö sekä ympärivuotinen puunkorjuu ovat lisääntyneet ja kuljetuskalusto järehtynyt. Metsä- ja muiden yksityisteiden kunnossapidossa on kuitenkin haasteita, ja korjausvelka kasvaa.

Teimme laajan tietopaketin metsäteiden ja vastaavien yksityisteiden kunnossapitoon metsänomistajille, tiekunnille ja tienpidon ammattilaisille. Tietopakettiin kuuluu käytännön oppaita, neuvontamateriaalia sekä ohjeita. Aikaisemmin julkaistua materiaalia ja työkaluja on testattu käytännön kunnossapitotöissä ja päivitetty saatujen kokemusten perusteella. Kunnossapidon kilpailuttamisessa tarjousten vertailuun otettiin käyttöön laatupesteytysmenettely, jossa urakoitsija tarjoutua antaessaan pisteyttää itse oman työnsä ja toimintansa laatua. Tietopaketti on kaikkien vapaasti hyödynnettävissä.

Kehitystyö jatkuu, ja seuraavaksi tuomme kunnossapidon työkalujen ympärille palvelujärjestelmän, joka opastaa metsänomistajia, tiekuntia ja alan toimijoita metsäteiden kunnossapidon suunnittelussa ja toteutuksessa. Keskustelua metsäteistä voit seurata myös Facebookissa ylläpitämässämme Metsätiemestarit-ryhmässä.



Laatua auditoinneista ja sertifiointikoulutuksista

Teemme puolueettomia auditointeja ja laadunarviointoja, joilla asiakkaamme voivat osoittaa toimintansa vaatimustenmukaisuuden sekä kehittää palvelujaan. Arvioimme metsän- ja luonnonhoidon laatua asiakkaidemme puunkorjuu- ja metsänhoitotyömailla. Lisäksi auditoimme metsäalan pk-yritysten toimintaa ja johtamista. Tuotamme palvelua niin pienille kone- ja metsäpalveluyrityksille kuin suurille metsäteollisuusyrityksillekin.

Arvioinnit painottuvat ekologisen vastuullisuuden todentamiseen, mutta yritysauditoinneissa selvitetään myös toiminnan taloudellista ja sosiaalista vastuullisuutta. Palvelun tuloksena asiakas saa konkreettisia kehittämis- ja korjausehdotuksia toimintansa parantamiseksi.

Sertiseriffi-verkkokoulutuksemme tarjoaa tietoa vaatimuksista, joita PEFC™- ja FSC®-metsäsertifiointijärjestelmät asettavat hakkuiden ja metsänhoitotöiden käytännön toteutukselle. Niiden tunteminen on tärkeää sekä metsäkoneen kuljettajille että metsureille. Osaamista tarvitaan, jotta työn toteuttaja voi varmistaa moitteettoman työjäljen. Myös metsänomistajan on hyvä tuntea sertifiointin vaatimukset, jotta ymmärtää niihin liittyvät velvoitteet.



Monimuotoiset metsät ja puhtaat vedet

Teemme työtä metsien monimuotoisuuden turvaamiseksi ja metsätalouden vesistövaikutusten minimoimiseksi. Työmme tukee Kansallisen metsästrategia 2025:n tavoitteita. Tarkoituksena on puunkorjuun lisääntyessä auttaa metsäalaa varmistamaan elinvoimainen metsäluonto ja puhtaat vesistöt kaikille.

Olemme kehittäneet erilaisia menetelmiä vesistövaikutusten minimoimiseksi suometsien hoidossa ja pohjavesialueiden metsänhoidossa. Pohjavesialueiden metsät ja maaperä ovat merkittäviä veden suodattajia, ja pohjavesien kunnon säilyttämiseen sitoudutaan myös metsänhoidon suosituksissa. Suometsänhoitoon on laadittu omat metsänhoidon suositukset, jotka tarjoavat useita keinoja suometsien metsän- ja luonnonhoitoon. Kannattavan puuntuotannon ohella suometsät ovat tärkeitä mm. virkistysalueina ja riistaeläinten elinympäristöinä.

Tulella on tärkeä merkitys monimuotoisuudelle. Palontorjunnan tehostuttua metsäpalot ovat kadonneet metsistä lähes kokonaan. Selvitimme keinoja ja kannusteita luonnonhoidollisten kulutusten lisäämiseksi. Kulutusten avulla voidaan lisätä luontotyyppien ja lajiston monimuotoisuuden suojelua. Lisäksi jatkoinnemme työtä muiden metsäalan toimijoiden kanssa talousmetsien luonnonhoitoon keskittyvässä Monimetsä-hankkeessa, jonka tavoitteena on saada luonnonhoidon keinot metsäammattilaisen jokapäiväisiksi rutiineiksi.



Ilmastonmuutoksen vaikutuksiin sopeutuminen

Edistimme aiempien vuosien tapaan yhteiskunnan varautumista ilmastonmuutokseen. Keväällä julkaistiin ensimmäiset kansalliset ilmastonmuutokseen sopeutumisen seurantamittarit, joilla voidaan kuvata Suomelle keskeisiä ilmastonmuutokseen liittyviä riskejä ja niihin varautumiseksi tehtäviä toimenpiteitä. Työtä tehtiin laajassa yhteistyössä, ja sen tavoitteena oli tuottaa tietoa sopeutumisen edistymisestä sekä havahduttaa yhteiskunnan eri toimijat varautumaan ilmastonmuutoksen vaikutuksiin.

Loppuvuodesta tartuimme yritysten globaaleissa arvoketjuissa piileviin ilmatoriskeihin, kun noin 80 osallistujaa yrityksistä ja organisaatioista kokoontui Tapion, Yritysvastuuverkosto FIBS:n ja maa- ja metsätalousministeriön järjestämiin ilmatorisken työpajoihin. Ilmastonmuutoksesta aiheutuvien globaalien ja kansainvälisten riskien tunnistaminen ja hallitseminen on osa kestäväää ja kannattavaa yritystoimintaa. Työpajoissa esiteltiin työkaluja ja keinoja, joilla ilmatoriskit voidaan ottaa paremmin osaksi yritysten normaalia riskienhallintaa.

Yritysyhteistyön lisäksi toimimme kansallisen ilmastonmuutokseen sopeutumisen seurantaryhmän sihteerinä. Tapion ja muiden suomalaisten toimijoiden ilmastonmuutokseen sopeutumista voi seurata somessa #hyvänsäänaikana.



Muutakin kuin puuntuotantoa

Paitsi puuntuotantoon, yhteiskunnan kasvava tarve metsien käyttöön ulottuu yhä enemmän myös metsiin perustuviin palveluihin, kuten luontomatkailu- ja virkistyskäyttöpalveluihin. Näitä kutsutaan ekosysteempipalveluiksi. Luontomatkailu on yksi nopeimmin kasvavista kansainvälisistä matkailutrendeistä, ja maailman puhtaimman veden ja ilman avulla Suomella on hyvät edellytykset nousta sen kärkeksi. Myös Kansallisen metsästrategia 2025:n tavoitteena on lisätä yksityisten metsänomistajien ansaintamahdollisuuksia ekosysteemi-palveluita kaupallistamalla.

Olemme tehneet pitkään töitä ekosysteempipalvelujen tuotteistamiseksi tavoitteenamme monipuolistaa metsien käyttöä, lisätä matkailupalveluita yksityismetsissä ja näin tarjota metsänomistajille uusia ansaintamahdollisuuksia. Metsänomistajien ja yrittäjien verkostoituminen on tärkeää, koska säännöllinen toiminta tietyllä alueella vaatii, että palveluyrittäjä ja metsänomistaja sopivat reunaehdoista. Heidän kohtaamisensa helpottamiseksi olemme laatineet erilaisia sopimus- ja yhteistyömalleja. Olemme myös keränneet neuvonta-, koulutus- ja kehittämiskäyttöön sopivaa tietoa metsien aineettomien ekosysteempipalveluiden varaan perustuvan liiketoiminnan kehittämiseksi.



Metsäkulttuurista uusia näkökulmia metsäkeskusteluun

Metsäkeskustelussa, kuten kaikessa metsiin liittyvässä toiminnassa, on kyse ihmisen ja metsän välisestä suhteesta ja vuorovaikutuksesta. Kulttuuriperintömme on yhä merkittävämpi yhteiskunnallinen voimavara sekä kestävän taloudellisen kehityksen resurssi.

Metsä on suomalaisille innoituksen lähde. Metsäkulttuurin vahvistaminen antaa monia mahdollisuuksia lisätä taloudellista, henkistä ja fyysistä hyvinvointia sekä elämänlaatua. Metsäkulttuurin tarkastelu tuo myös uusia näkökulmia metsiin liittyvän päätöksenteon ymmärtämiseen. Suomen maakuvatyössä korostetaan vuonna 2018 suomalaisten metsäsuhdetta, ja se nousee pääteemaksi Metsälehdessä sekä näkyy myös kirjoissamme.

Maa- ja metsätalousministeriö kokosi syksyllä 2017 metsäkulttuurityöryhmän, jonka johdolla pureuduttiin metsäkulttuuriteemaan osana kansallista metsäpolitiikkaa. Tapio toimii työryhmän sihteerinä. Työryhmän näkemyksen mukaan metsäkulttuurinen näkökulma parantaa ymmärrystämme erilaisista metsäsuhteista ja lisää samalla mahdollisuuksia rakentavaan ja moniarvoiseen keskusteluun metsistä.



Terveyttä metsästä

Jatkoimme työtä luonnon terveysvaikutusten parissa. Luonto virkistää mieltä, lievittää stressiä ja vahvistaa ihmisen hyvinvointia. Luonnon terveysvaikutukset ovat kiistattomia, ja ne ansaitsevat lisää huomiota myös sosiaali- ja terveydenhuollon palveluissa.

Selvitimme, millaiset metsät soveltuvat luonto- tai eläinavusteisen terapiapalveluiden tarjoamiseen. Työmme osoitti, että talousmetsät sopivat hyvin tällaisten palveluiden tarjoamiseen. Virkistysmetsät taas sijaitsevat tavallisesti asutuksen vieressä, jolloin niiden etuna on helppo saavutettavuus. Kansallispuistojen etuina ovat monipuoliset reitit, opasteet ja hyvä palveluväline. Lisäksi saimme selville, että palveluntarjoajat tarvitsevat yhteistyöverkostoja alan muiden yrittäjien kanssa erilaisten palvelukokonaisuuksien tarjoamiseksi.

Metsäluonnon terveysvaikutuksia ja lähimetsän hyödyntämistä tuotiin esiin myös Metsäkustannuksen julkaisuissa. Vuoden aikana julkaistiin kirjat Liikuttava luonto sekä Helsingin muuttuva luonto, jotka molemmat opastavat monipuoliseen luonnossa liikkumiseen helposti saavutettavissa luontokohteissa koko perheen kanssa. Samaa, ihmisen luontokokemusta korostavaa teemaa edustaa myös Metsämieli-menetelmän yksiin kansiin kokoava Metsämieli - Mielen ja kehon taskukirja.





Vuodelle 2017 asetetut keskeisimmät taloudelliset tavoitteet olivat liiketoimintojen kannattavuuden merkittävä parantaminen sekä konsernin kiinteiden kulujen vähentäminen. Molemmat tavoitteet toteutuivat. Liiketoimintojen tuloskehitys kaikilla liiketoiminta-alueilla oli positiivinen. Kiinteiden kulujen vähenemiseen vaikutti erityisesti muutto omaan tiloihin Länsi-Pasilaan.

Tuottamamme taloudellinen lisäarvo jakautuu eri tahoille yhteiskunnassa. Välitön vaikutus näkyy maksamissamme veroissa, osingoissa, palkoissa ja palveluiden hankkimisessa muilta yrityksiltä. Välillinen vaikutus on tuottamissamme palveluissa, jotka auttavat asiakkaitamme ja sidosryhmiämme kehittämään omaa toimintaansa, löytämään uusia ratkaisuja liiketoimintansa kehittämiseen sekä saavuttamaan taloudelliset tavoitteensa.

TUHAT EUR

TUHAT EUR	2017	2016
Liikevaihto	9 825	9 008
Liiketulos	720	-407
% liikevaihdosta	7	-5
Tilikauden voitto	584	-433
Sijoitetun pääoman tuotto, % ⁽¹⁾	4,7	-2,7
Omavaraisuusaste, % ^{(1) (2)}	60,2	58,2

²⁾ Ennakkomaksuja ei ole vähennetty, koska ne eivät kohdistu keskeneräisiin töihin

Liikevoittoprosentti 2017:

7%





Konsernin verot

TUHAT EUR	2017	2016
Maksettavat verot		
Yhteisövero	108	5
Kiinteistövero	10	11
Ympäristöverot	0	0
Maksettavat verot yhteensä	118	16
Kerätyt verot		
Arvonlisäverot (nettotilitetyt)	829	304
Ennakonpidätykset	918	958
Työnantajan sosiaaliturvamaksut	33	65
Kerätyt verot yhteensä	1 780	1 327
Maksettavat ja kerätyt verot yhteensä	1 898	1 343

Verokäsitteiden määritelmät

Yhteisövero

Kaikki tilikauden tuloksesta kirjatut tuloverot sekä edellisten tilikausien tulojen oikaisujen takia tällä tilikaudella kirjatut tuloverot (ei sisällä laskennallisia veroja).

Kiinteistövero

Kuntien perimät kiinteistön omistukseen perustuvat verot.

Arvonlisäverot, nettotilitetyt

Valtiolle nettomääräisesti tilitetty, suoritettavien ja vähennettävien arvonlisäverojen erotus tilikauden verokausilta.

Ennakonpidätykset

Verot, jotka on peritty palkoista varsinaisen verovelvollisen, pääsääntöisesti henkilökunnan, puolesta.

Konsernin taloudelliset rahavirrat sidosryhmille

TUHAT EUR	2017	2016
Asiakkaat		
Liikevaihto	9 825	9 008
Liiketoiminnan muut tuotot	289	447
Tavaroiden ja palveluiden toimittajat		
Materiaali- ja palveluostot	-3 042	-2 964
Liiketoiminnan muut kulut	-1 792	-2 798
Henkilöstö		
Palkat ja palkkiot	-3 375	-3 118
Eläkekulut	-570	-573
Henkilösivukulut	-94	-100
Yhteensä	-4 039	-3 791
Julkinen sektori		
Verot (tuloverot)	-141	-5
Osingot osakkeenomistajille	0	-12
Nettorahoituskulut	1	-14
Konsernin toiminnan kehittämiseen jääneet varat	1 102	-129
Investoinnit	97	-528



Arvonluonti Tapiossa

TOIMINNAN MAHDOLLISTAJAT

- Osaava ja aktiivinen henkilöstö
- Asiakkaat ja yhteistyökumppanit
- Monikanavaiset palvelut
- Suomalainen metsä ja luonto
- Taloudellinen pääoma
- Brändit

LIIKETOIMINTA

- Media ja kustannustoiminta
- Konsultointi ja auditoinnit
- Digitaaliset ratkaisut
- Metsäpuiden siemenet

YHTEISKUNNALLISET VAIKUTUKSET

- Kestävästi hoidetut metsät
- Metsien laadukkaan uudistamisen varmistaminen jalostetuilla siemenillä
- Metsä- ja luontotietoa kaikkien hyödyksi
- Metsänomistajien identiteetin sekä metsä- ja luontosuhteen vahvistaminen
- Taloudellinen hyöty asiakkaille ja sidosryhmille
- Uusia liiketoimintamahdollisuuksia metsistä
- Informaatiota päätöksenteon tueksi
- Tutkimustiedon käytäntöönvientiä

VUONNA 2017

- 193 000 Metsälehden lukijaa
- Yli 1,5 miljoonaa verkkovierailua
- Noin 40 kirjaa ja muuta julkaisua
- Kymmeniä konsultointiprojekteja
- Yli miljoona ForestKITillä hallittua metsähehtaaria
- Siemenillämme on uudistettu 50 000 ha metsää
- Satoja auditoituja metsäkohteita ja kymmeniä auditoituja yrityksiä
- Satoja verkkokoulutettuja metsäammattilaista





Avoimesti osana yhteiskuntaa

Rakennamme menestystä metsistä yhdessä kaikkien sidosryhmien kanssa tarjoamalla asiantuntemusta julkisen sektorin päätöksenteon tueksi, tuottamalla ja välittämällä luotettavaa tietoa sekä luomalla keskustelua eri toimijoiden välille.

Asiakas keskiössä

Palveluiden tarjonnassa ja uuden kehittämisessä lähdemme aina liikkeelle asiakkaidemme tarpeiden kuuntelusta. Samalla arvioimme palveluiden yhteiskunnallisen vaikuttavuuden ja kestävyys kaikkia ulottuvuuksia. Suurimpien asiakkaidemme joukossa ovat ministeriöt ja muu valtionhallinto sekä yksityiset metsänomistajat. Yhteistyön perustana on asiantuntevan tiedon tuottaminen puolueettomasti ja luotettavasti.

Asiakkaita kuuntelemme vuoden aikana monissa eri yhteyksissä, kuten lehden lukijatutkimuksissa ja projektien aikaisissa keskusteluissa. Olemme aktiivisesti läsnä sosiaalisessa mediassa, ja kuuntelemme tarkalla korvalla lukijapalautetta sekä verkkosivujemme keskustelupalstalla käytävää keskustelua. Lisäksi erilaisiin metsäalan tapahtumiin

osallistuminen on tärkeä osa toimintaamme ja näkyvyysmarkkinointiamme. Kierrämme vuoden aikana messuilla, yritysten ja yhteisöjen asiakastapahtumissa sekä ammattilaisten seminaareissa. Tapaamme metsänomistajia ja asiakkaita sekä yhteistyökumppaneita laajasti ympäri Suomen.

Mittaamme asiakaskokemusta vuosittain toteutettavalla asiakaskokemustutkimuksella, johon poimitaan satunnaisotannalla vastaajia kaikista asiakasryhmistämme. Vuoden 2017 kyselyssä asiakastytyväisyys oli edellisen vuoden tapaan hyvällä tasolla. Metsälehti Makasiinin lukijatutkimus uusittiin, ja siinä ylitettiin hienosti edellisen tutkimuksen taso kouluarvosanalla 8,7.

Yhteistyössä on voimaa

Olemme puolueeton ja sitoumuksista vapaa organisaatio. Työmme objektiivisuus perustuu asiantuntemuksen ja uusimman tutkitun tiedon hyödyntämisen lisäksi aktiiviseen yhteistyöhön alan muiden toimijoiden kanssa. Kiinteä yhteistyö etenkin julkisen sektorin hankkeissa on onnistuneen lopputuloksen ja työn vaikuttavuuden ehdoton edellytys.





Tapion vuonna 2017 koordinoimassa, metsäalan tutkijat ja toimijat yhdistävässä Metsäpolitiikkafoorumissa paneuduttiin metsien kestäväan kasvuun. Nopeaan tutkimustiedon analysointiin ja asiantuntijapaneelien pohjautuvassa toiminnassa tarkasteltiin kahta ajankohtaista ulottuvuutta: puuntuotannon lisäämisen keinoja sekä puuntuotannon vaikutuksia monimuotoisuuteen, hiilensidontaan, hiilivarastoon, keräilytuotteisiin ja virkistyskäyttöön. Seuraavana Metsäpolitiikkafoorumin

teemana on metsien ekosysteemipalvelujen yhteensovittaminen käytännön metsätaloudessa.

Toteutimme useita metsänomistamustoimien ja metsänomistajien aktivointiin liittyviä yhteistyöprojekteja. Jatkoimme Suomen metsäkeskuksen kanssa sukupolvenvaihdoksia tukevaa työtä ja olimme läsnä useilla ”Polvelta toiselle”-metsätilan sukupolvenvaihdosmessuilla eri puolilla Suomea. Teimme käytännön oppaan kuolinpesän osakkaalle metsäomaisuuden uudelleen järjestelyyn yhdessä Maa- ja

metsätalousministeriön, MTK ry:n, Metsäteollisuus ry:n ja Suomen metsäkeskuksen kanssa.

Monimetsä on metsäorganisaatioiden yhteinen hanke, joka linkittää metsänkäytön kestävyysnäkökulmasta toimintamalleja metsäorganisaatioiden ja metsänomistajien päivittäisiin rutiineihin. Toimintamalleja viedään eteenpäin kokeilujen voimin, joista yhdessä metsäammattilaisia kannustettiin ottamaan metsien monimuotoisuutta ja vesiensuojelua edistävät keinot keskusteluun,

kun metsänomistajan kanssa sovitaan hakuiden tai metsänhoidon toteutuksesta. Kokeilussa keskustelun tueksi laaditun tarkastuslistan avulla sovittiin luonnonhoitokeinojen käytöstä metsätyömailla. Monimetsän toinen kokeilu helpottaa paikkatietoaineistojen käyttöä luonnonhoidossa. Vuonna 2018 työ jatkuu koko Suomen kiertävällä Monimetsä-koulutuskampanjalla.



Tulevaisuuden kuusi

Metsäkustannus toteuttaa vuosittain kirjahankkeita myös tilaustöinä muun muassa yritysten tarpeisiin. ENO-verkkokoulun (Environment Online) tilauksesta toteutettu Tulevaisuuden kuusi (Framtidens gran) -teos oli osa Suomen 100-vuotisjuhlia.

Teos oli osa Tulevaisuuden kuusi -istutuskampanjaa, joka kutsui kaikki Suomessa asuvat, ulkosuomalaiset ja Suomen ystävät mukaan istuttamaan juhluvuoden puita satavuotiaalle Suomelle. Kampanja juontaa juurensa vuoteen 1917 ja silloin istutettuun Itsenäisyyden kuuseen sekä vuonna 1967 istutettujen Kotikuusien ja muiden juhlapuiden perinteisiin.

Tulevaisuuden kuusi -kirjassa kuusi, ja luonto sen ympärillä, tulevat tutuksi lapsille ja nuorille sekä tietokirjatekstien että lasten kirjoittamien tarinoiden ja runojen avulla. Kustantamamme kirja oli osa juhlapakettia, johon toimitimme myös pakkausmateriaalin taimelle sekä kassin koko istutuspaketille. Näin mahdollistettiin oman Tulevaisuuden kuusen istuttaminen ja sen dokumentointi kirjaan muistoksi myös jälkipolville. Tulevaisuuden kuusia istutettiin myös Suomen rajojen ulkopuolella: kuusipaketteja meni jokaiseen maanosaan, ja esimerkiksi Indonesiassa kuusen istuttaminen oli televisioitu mediatapahtuma.



Yli Suomen rajojen

Syksyllä 2017 Suomessa keskusteltiin vilkkaasti EU:n maan- ja metsienkäytön pelisääntöjä määrittävästä LULUCF-asetuksesta (Land Use Land Use Change and Forests). Osallistuimme Luonnonvarakeskuksen ja Norjan luonnon-tiedeyliopiston (Norwegian University of Life Sciences) kanssa tutkimukseen, jonka tulokset esiteltiin EU:n päättäjille Brysselissä. Tutkimus osoitti, että jos Suomessa vähennettäisiin hakkuumääriä EU:n LULUCF-lainsäädäntö-ehdotuksen mukaisesti, hakkuut siirtyisivät todennäköisesti Euroopan ulkopuolelle ja maihin, joissa ei ole yhtä vahvaa kestävän metsänhoidon perinnettä kuin Suomessa. Tutkimuksessa osoitettu hakuiden siirtyminen kertoi myös siitä, ettei ehdotetulla regulaatiolla saataisi aikaan toivottua hiilivarastojen kasvua.

Meillä oli merkittävä rooli kesällä 2017 pidetyssä Koli Forumissa, joka oli osa Finlandia-talolla pidettyä maailman ensimmäistä Circular Economy Forum -tapahtumaa. Koli Forum on biotalouden päättäjätason keskustelufoorumi, joka pureutuu metsäbiotalouden ajankohtaisiin aiheisiin tuomalla kansainväliset vieraat yhden pöydän ääreen. Koli Forumin pääsihteeriys on ollut vuodesta 2015 lähtien Tapion hoidettavana.

Osallistuimme vuonna 2017 aktiivisesti kansainväliseen metsäyhteistyöhön. Jatkoimme kumppaneidemme kanssa pitkät perinteet omaavaa metsäyhteistyötä Kiinan kanssa. Chilessä puolestaan kartoitimme sikäläistä yksityismetsänomistuksen rakennetta.

Kokosimme osana Pohjoismaista metsäntutkimusverkostoa (SNS ja EFINORD) pohjoiseurooppalaisen verkoston, joka selvitti eri maiden parhaita tapoja viedä tutkimustu-

lokset käytäntöön. Verkosto laajenee edelleen vuonna 2018 ja jatkaa sen selvittämistä, kuinka tutkimustieto parhaiten siirretään osaksi poliittista päätöksentekoa.

Vaikuttavaa viestintää

Metsälehti.fi on 20-vuotias monipuolinen digiajassa elävä metsäportaali. Sivustolta löytyy kattavasti metsäalan tuorein tieto uutisina, keskusteluina, palveluina ja videoina. Kävijöitä on viikoittain keskimäärin 16 000. Suuri osa heistä on vakituksia kävijöitä, jotka palaavat sivustolle päivittäin katsomaan uutiset ja artikkelit. Lisäksi monet palaavat kiinnostaviin keskusteluihin. Metsäalan avoimia työpaikkoja seurataan ahkerasti verkkosivustollamme.

Metsälehti.fi:n aktiivisimmiksi kanaviksi, aivan kuten somemaailmassa tällä hetkellä ylipäättään, ovat nousseet Facebook, Instagram sekä Youtube. Selkeä panostuksen kohde tulevaisuudessa on videoiden tuottaminen. Liikkuvan kuvan edut tulevat parhaiten esiin aiheissa, joita on vaikea hahmottaa pelkästään perinteisellä kuvalla. Tututkin asiat, kuten raivaussahan terän teroitus, saavat huomattavaa lisäarvoa videosta. Eniten katselukertoja Metsälehden Youtube-kanavalla saavat tunnelmaa paikan päältä metsästä välittävät metsätyöpatkat sekä metsänomistajaa käytännön tasolla neuvovat videot.

Ylläpidämme Kansallisen biotalousstrategian omaa, kaikille avointa viestintäportaalia www.biotalous.fi-sivustoa, joka on toteutettu maa- ja metsätalous-, työ- ja elinkeino- sekä ympäristöministeriöiden yhteistyönä. Sivuston ja sen aktiivisten sosiaalisen median kanavien kautta välitämme päivittäin viestejä biotalouden ajankohtaisuuksista ja uusista ratkaisuista.

Kerro meille metsästä

Metsälehti keräsi syksyn 2017 aikana metsäisen maamme kielestä sanontoja, jotka liittyvät metsään tai käyttävät metsää kielikuvana. Hankkeeseen sai osallistua kuka tahansa kampanjalle avatun verkkosivun kautta ja samalla päästä mukaan alan perinnettä koostavaan kirjahankkeeseen. Metsälehden lukijoiden ja muiden suomalaisten lähettämistä sanonnoista syntyy kirja, joka julkaistaan keväällä 2018 Metsäkustannuksen kustantamana. Kirjan kokoa ja toimittaa professori Matti Kärkkäinen.

Sanontojen keräystä markkinoitiin useissa kanavissa valtakunnallisesti. Suurin osa sanonnoista kerättiin sosiaalisen median kautta. Kampanjaan osallistujia oli lähes 2 000, ja heiltä saimme runsaat 1 000 erilaista sanontaa – perinteisiä ja uusia. Aineisto kuvastaa suomalaisten metsäsuhdetta eräkuulttuurista metsä-louteen ja luonnon virkistyskäyttöön. Sanonnoissa, fraaseissa ja loruissa elävät rinnakkain ja sokin sokin aikakaudet menneisyydestä agraari-Suomeen ja nykyaikaan. Suosituin sanonta oli tietenkin klassikko ”niin metsä vastaa kuin sinne huudetaan”.

Kerro meille metsästä -kampanjan perusteella suomalaisten metsäsuhte elää ja voi hyvin. Kampanjan Facebook-sivulla käytiin runsas ja monipuolinen keskustelu, joka laajeni sanontojen kirjaamisesta omien metsäkokemusten ja elämäkokemusten jakamiseksi. Suomalaiset metsäsanonnat -kirjahankkeen tarkoituksena on koota suomalaiset metsäsanonnat kulttuuriperinnöksi tuleville sukupolville.

”

Sanontoja kampanjasta:

*Joka kirvehetä mettäh menee,
se kuormata kotia tulee. (Anjala)*

*Metsässä ei ole langatonta verkkoa,
mutta siellä on silti parempi yhteys.*

”



Palvelumme avulla biotalouden uutisia viedään niin kansalaisten, median kuin päättäjienkin saataville. Kansainvälistä yleisöä palveillaan englanninkielisten sivujen kautta.

Viestintä on merkittävässä roolissa myös kaikissa asiakkaillemme toteutettavissa hankkeissa, ja vaikuttavuuden varmistamiseksi viestintään haetaan jatkuvasti uusia näkökulmia ja sopivimmat välineet.

Metsälehti kilpaladuille opiskelijavoimin

Vuonna 2017 aloitimme sponsoriyhteistyön metsäalan opiskelijan, ampumahiihtäjä Tero Seppälän kanssa, johon saimme ensimmäisen kontaktin ollessamme koulukiertueella Joensuun ammattikorkeakoulussa. Tänä vuonna Teron aseena olkaimissa lukee komeasti Metsälehti.

Metsäalan opiskelijat ovatkin tärkeä sidosryhmämme, ja olemme kiertäneet muutaman vuoden ajan lähes kaikki keski-asteen oppilaitokset sekä yliopistot. Vierailuilla järjestämme oppilaille asiantuntijaluentoja, kerromme palveluistamme ja tuotteistamme sekä myymme opiskelijahintaisia kirjoja. Suhde opiskelijajärjestöihin on muodostunut tiiviiksi, ja olemme kumppanina monissa opiskelijatapahtumissa.

Vuosien varrella monista tutuista opiskelijoista on kasvanut metsäalan ammattilaisia, jotka lämmöllä muistelevat kohtaamisiamme.

Metsäalan opiskelijajärjestöjen haalarimerkkien sponsoroinnin lisäksi tuemme erilaisia metsäalan tapahtumia sekä metsätaitokilpailuja auttamalla järjestelykustannuksissa ja jakamalla palkintoja. Joulukorttien lähettämisen sijaan lahjoitamme vuosittain rahaa UNICEF:in pakolaistyöhön.

Hyvän hallintotavan mukaisesti

Tapion toiminnasta vastaavat yhtiöiden hallitukset ja toimitusjohtajat. Hallinnointiperiaatteemme on laadittu lakien ja yleisesti hyväksytyjen periaatteiden pohjalta. Lisäksi toimintaamme ohjaavat valtioneumistöisiin yhtiöihin soveltuvat hyvää hallintotapaa koskevat ohjeet ja suositukset.

Toimintaamme ohjaa myös Tapion oma eettinen ohjeisto, joka perustuu vastuullisen liiketoiminnan ja YK:n ihmisoikeuksien yleismaailmallisen julistuksen periaatteisiin. Emme hyväksy korruptiota tai lahjontaa ja kiellämme sen kaikessa toiminnassamme kannustaen samalla kaikkia yhteistyökumppaneitamme noudattamaan eettisesti kestäviä periaatteita.

KONSERNIN AVAINHENKILÖT

Tapio Oy	Hallitus: Anne Ilola (pj.), Tuula-Riitta Markkanen, Matti Mäkelä, Timo Piekkari, Marja Pokela	Toimitusjohtaja Panu Kallio
Tapio Silva Oy	Hallitus: Panu Kallio (pj.), Minna Dahlström, Mats Rosin	Toimitusjohtaja Olli Äijälä
Metsäkustannus Oy	Hallitus: Panu Kallio (pj.), Minna Dahlström, Pentti Molander	Toimitusjohtaja Outi Karemaa
Konsernin johtoryhmä	Panu Kallio, Olli Äijälä, Outi Karemaa, Hannu Niemelä, Tuire Kontsas, Anna-Liisa Louko	



HENKILÖSTÖMÄÄRÄ, kpl

57



Tapio Oy, 17



Tapio Silva Oy, 20



Metsäkustannus Oy, 20

KOKO HENKILÖSTÖN SUKUPUOLIJAKAUMA, %

Miehet

53 %

Naiset

47 %

JOHTORYHMÄN SUKUPUOLIJAKAUMA, %

Miehet

50 %

Naiset

50 %

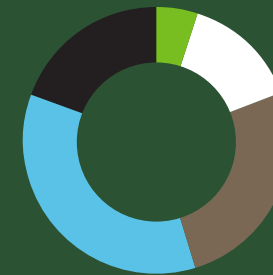
TYÖSUHTEEN LAATU, %

Vakituinen

91 %

Määräaikainen

9 %



TAPIOLAISTEN IKÄRAKENNE, %

▲ alle 30	5
▲ 31-39	14
▲ 40-49	26
▲ 50-59	35
▲ yli 60	19



PALVELUSVUODET, %

▲ alle 5	32
▲ 5-9	11
▲ 10-19	28
▲ 20-29	14
▲ yli 30 vuotta	16



Henkilöstö — yhdessä uudistaen

Olemme asiantuntijaorganisaatio, jossa jokaisen työntekijän panoksella on merkitystä. Henkilöstöasioissa haluamme korostaa yhteistyötä ja uudistushalukkuutta. Täsmennetyn strategian myötä erityisenä tavoitteenamme on kehittää organisaatiokulttuuriamme innovaatioille ja uudistumiselle myönteiseen suuntaan.

Menestyksen varmistamiseksi hyödynnämme organisaation kaikki synergiamahdollisuudet, olemme innostuneita ja valmiita muutoksiin sekä keskustelemme yhdessä avoimesti. Vuonna 2018 aloitamme systemaattisen tuote- ja palvelukehityksen uuden Ideasta tuotteeksi -prosessin mukaisesti.

Vuonna 2017 tavoitteena oli lisätä koulutuspäivien määrää, ja vuonna 2018 tavoitteena on nostaa koulutuspäivien lukumäärää. Koulutuksen painopistealueet määritellään vuosittain koulutussuunnitelmassa.

Konsernissa oli vuonna 2017 keskimäärin 57 työntekijää. Toimipisteemme sijaitsevat Helsingin Pasilassa ja siemenkeskus Hausjärven

Oitissa. Lisäksi Jyväskylässä on Metsälehden aluetoimitus.

Henkilöstön hyvinvointi menestyksen perustana

Haluamme huolehtia henkilöstöstämme läpi työuran ja pidämme tärkeänä, että elämän kaikki osa-alueet ovat tasapainossa. Ikääntyvät työntekijät voivat neuvotella osa-aikaeläkkeelle siirtymisestä, ja nuorempien henkilöiden ruuhkavuosia kevennetään perhevapaiden avulla. Etäpäivien pitäminen on joustavaa, ja tätä tuetaan moderneilla työvälineillä. Konsernin kaikissa yhtiöissä sovelletaan työehtosopimuksia. Käymme vuosittain tulos- ja tavoitekeskustelut, jotka auttavat jokaista tunnistamaan roolinsa, vastuunsa ja tavoitteen sa organisaation menestyksessä. Vuoden 2017 aikana otettiin käyttöön uusi, koko henkilöstöä koskeva lyhyen ajan palkitsemisjärjestelmä.

Työhyvinvointi, työtyytyväisyys ja korkea motivaatio ovat tärkeitä tekijöitä myös sairaspöissaolojen hallinnassa. Sairaspöissaoloprosenttimme laski edelleen ja oli 2,2. Haluamme

jatkossakin pyrkiä pitämään sairaspöissaolot vähäisinä ja panostaa niin työhyvinvointiin kuin laadukkaaseen työterveyshuoltoon, joka meillä on lakisääteistä tasoa laajempi.

Järjestimme vuoden aikana kaksi työhyvinvointipäivää, joiden teemana oli yhteishengen kohottaminen. Vuonna 2018 kiinnitimme huomiota erityisesti muutoksenhallintaan sekä yhteisöllisyyden ja yhteiskehittämisen lisäämiseen. Tuemme henkilöstön liikunta- ja kulttuuriharrastuksia virike-edulla. Lisäksi työnantajan tukema henkilökuntakerho järjestää erilaisia liikuntatempauksia ja osallistuu mm. kilometrikisaan, jolla kannustetaan koko henkilöstöä työmatkapyöräilyyn. Henkilökuntakerho järjesti opinto- ja virkistysmatkan Espanjaan, jonka tavoite oli lisätä ammatillista osaamista ja kohottaa yhteishenkeä.

Vuonna 2017 otimme koko konsernissa käyttöön työaikapankin, jonka tavoitteena on edistää työn ja vapaa-ajan mahdollisimman hyvää yhteensovittamista työyhteisön toiminnallisten ja työntekijän yksilöllisten tarpeiden kanssa. Työaikapankkijärjestelmän lisäksi käytössä on liukuva työaika.

Kuuntelemme työntekijöitämme

Olemme sitoutuneet toteuttamaan henkilöstötyytyväisyyskyselyn vuosittain. Kysely toimii tärkeänä johtamisen välineenä, jolla voimme mitata henkilöstön mielipiteitä osaamisesta, motivaatiosta ja esimiestyöstä. Tavoitteenamme oli nostaa vastausprosenttia, jotta saamme henkilöstömme äänen kuuluviin mahdollisimman kattavasti. Vastausprosenttimme nousi hienosti 74:stä 84:ään. Kokonaisuutena henkilöstötyytyväisyytemme on säilynyt hyvänä, edellistä vuotta vastaavalla tasolla ja vertailuaineiston keskiarvoa parempana.

Kyselyn perusteella suurimmat kehityskohteet ovat yksiköiden välinen yhteistyö ja tiedonkulku. Näitä parantaaksemme avasimme konsernin yhteisen intran ja kokoonnumme joka maanantai koko henkilöstön voimin aamupalalle, jolloin yksiköt pääsevät kertomaan projekteistaan ja muista ajankohtaisista asioista.





Välittömät ympäristövaikutukset

Kohti vihreämpää toimistojalanjälkeä

Tavoitteemme on ollut hyödyntää vuoden 2016 lopulla toteutunut muutto Pasilan uusiin tiloihin omaksumalla mahdollisimman vihreitä toimistokäytäntöjä. Toimistossa on kiinnitetty huomiota erityisesti valaistuksen energiatehokkuuteen sekä kierrätykseen. Lisäksi muovisista kertakäyttöastioista luovuttiin kokonaan. Muuton yhteydessä tulostinten määrä puolitettiin, ja tulostuspaperin käyttöä on leikattu ottamalla käyttöön kaksipuoleinen oletustulostus.

Olemme myös suunnitelleet vihreisiin toimistokäytäntöihin innostavan kampanjan, jolla haluamme kannustaa henkilöstöämme huomioimaan vielä tarkemmin oman ympäristöjalanjäljen toimistossa ja työmatkoilla. Kampanja toteutetaan vuoden 2018 puolella.

Vuoden 2017 aikana tehty intrauudistus mahdollistaa sähköisten työskentelykäytäntöjen parantamisen ja tuo paremmat edellytykset etätyöskentelylle. Suuri osa työntekijöistä hyödyntääkin etätyömahdollisuuksia viikoittain.

Olemme kiinnittäneet huomiota pakkausmateriaaleihin. Käyttämämme paperikassit

ovat kotimaisia, ja ne voi kierrättää keräyskartongin joukossa. Postituksessa käyttämämme kartonkikuoret ja muut pakkausmateriaalit on valmistettu PEFC- ja FSC-sertifioiduista raaka-aineista ja täyttävät täten tiukimmatkin ympäristövaatimukset.

Vastuullista toimintaa siemenviljelyksillä

Tapion 36 siemenviljelystä sijaitsevat Etelä- ja Keski-Suomessa, ja niiden yhteispinta-ala on 480 hehtaaria. Koivun siemenviljelykset ovat kasvihuoneissa Oitin siemenkeskuksessamme.

Ympäristöasiat otetaan huomioon toimenpiteiden suunnittelussa ja alihankintasopimuksissa. Siementuotannossa vältetään turhia käsittelyjä ja kuljetuksia. Siemenviljelmien hoidon ja keräysten yhteydessä syntyvä biomassa, eli oksat, latvukset ja karistetut kävyt, pyritään hyödyntämään. Mikäli se ei ole mahdollista, ne jäävät siemenviljelmille ja tuottavat lahopuuta. Myyntikelpoinen puuainekes myydään energia- tai metsäteollisuudelle. Karistetut kävyt menevät polttoon.

Tapion siemenviljelmät

- 1 **Hausjärvi (Oitti):** mänty, kuusi ja koivu, täällä myös siemenkeskus
- 2 **Kärkölä:** mänty
- 3 **Iitti:** mänty
- 4 **Luumäki:** kuusi ja lehtikuusi
- 5 **Parikkala:** kuusi
- 6 **Rantasalmi:** mänty, kuusi
- 7 **Kangasniemi:** kuusi
- 8 **Hartola:** kuusi
- 9 **Tuusniemi:** kuusi
- 10 **Lapinlahti:** mänty
- 11 **Pyhäjärvi:** mänty
- 12 **Alavus:** mänty
- 13 **Seinäjoki:** kuusi
- 14 **Kauhajoki:** mänty
- 15 **Pori:** mänty
- 16 **Imatra:** mänty, kuusi ja lehtikuusi





Kiinteistöillä, Oitin karistamossa ja koneissa käytetään kevyttä polttoöljyä ja dieselöljyä yhteensä noin 15 000 litraa vuodessa. Koko siementuotannon sähkökäyttö on noin 250 000 kilowattituntia vuodessa. Koivun muovihuoneet kastellaan oman kiinteistön pohjavedellä. Käpyjen karistusprosessissa ei vettä käytetä.

Torjunta-aineita käytetään viljelmillä tuholaisten ja pintakasvillisuuden torjuntaan. Noudatamme ainekohtaisia käyttöturvallisuuks- ja hävittämisohteja. Kuusen ja männyn siemenviljelyksillä käytämme kukitusta lisäävää gibberelliinihormonia ja lisäksi Luonnonvarakeskus on tehnyt joitakin torjunta-ainekokeita viljelyksillämme. Lisäksi tuholaisille herkkillä kuusiviljelmillä käytetään kuusen kukintavuosina jonkin verran biologisia torjunta-aineita. Vuosittain kuluva lannoitemäärä vaihtelee 20:n ja 60 tonnin välillä.

Vastuullista alihankintaa

Tapion toimihenkilöt vastaavat siemenviljelmien hoidon ja keräysten suunnittelusta ja valvonnasta. Yli puolet hoitotoista ja kaikki käpyjen keräykset toteutetaan ostopalveluina. Urakointisopimuksissa kiinnitetään huomiota nostureiden ja koneiden turvallisuuteen.

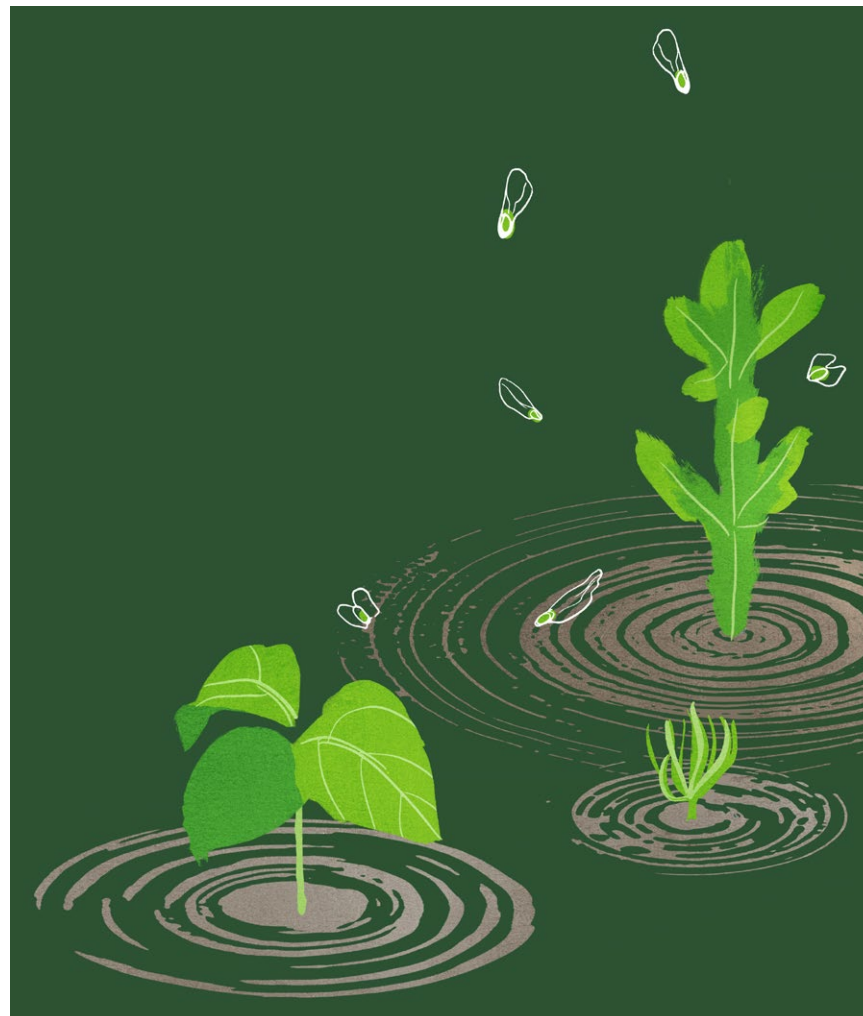
Julkaisutoiminnan merkittävimmät ympäristövaikutukset syntyvät alihankintaketjussa,

johon vaikutamme kirja- ja lehtipainojen sekä paperivalintojen kautta. Metsälehti ja Metsälehti Makasiini painetaan PEFC-sertifioitulle suomalaiselle paperille.

Olemme sitoutuneet käyttämään ainoastaan laatu- ja ympäristösertifioituja painotaloja. Ulkopuolisen tahon auditoimat painotalojen ympäristösertifikaatit kertovat ympäristöasioiden jatkuvasta parantamisesta alihankintaketjussamme.

Seuranta vanhoilla taimitarhoilla

Toimimme 1990-luvun alkuun saakka myös metsäpuiden taimituottajana ja taimitarhojen omistajana. Moni taimitarha perustettiin aikoinaan mäntykankaille, joita on myöhemmin luokiteltu tärkeiksi pohjavesialueiksi. Taimien kasvatuksessa käytettiin tuolloin vain luvallisia torjunta-aineita. Joidenkin aineiden turvallisuusstatus on kuitenkin myöhemmin muuttunut, ja mittaustekniikan kehittyessä vanhojen taimitarhojen alueiden maaperässä on pystytty havaitsemaan pieniä pitoisuuksia nykyään haitallisiksi luokitelluista torjunta-aineista. Toimimme vastuullisesti vanhojen taimitarhojen ja mahdollisten riskialueiden osalta. Tapiolla on ELY-keskuksen hyväksymä riskienhallinta- ja pohjavesientarkkailuohjelma kahdella vanhalla tarhalla.



"Kuljen hiljaa lähimetsään ja sukellan unenomaiseen joulukuun harmauteen. Metsä on välinpitämätön, se ei tarvitse eikä odota minulta mitään. Toivottaa kuitenkin tervetulleeksi, ja pyytää hetkeksi hidastamaan ja pysähtymään. Josko tämä ihmisotus osaisi hetken olla, vaientaa ajatustensa sekamelskan ja kuunnella puiden ikiaikaista viisautta. Metsä ei ole koskaan hiljaa, vaikka ei tuulisikaan. Puut naksuvat, narisevat ja rapisevat. Minun metsässä käyntini on mitätön näiden elinkaareissa. On hyvä kuitenkin hetkeksi levähtää suuren männyn runkoa vasten, sulkea silmät ja hengittää. Tänne minä murheeni murennan ja suruni silppuan. Metsä ei tarvitse minua, mutta minä tarvitsen metsää."

Kerro meille metsästä -kampanjan satoa
facebook-sivun keskustelusta.



Tapio Oy
Maistraatinportti 4 A
00240 Helsinki
Puh: 0294 32 6000

tapio.fi